



CUERNAVACA
GOBIERNO MUNICIPAL 2025 – 2027



Por la ciudad que merecemos

Programa Presupuestario
“Representación Popular”
2025

REGIDORES DEL AYUNTAMIENTO	
Nombre de la Unidad Responsable	Componente
<i>Oficina de Regidores del Ayuntamiento</i>	<i>Representación Proporcional en Sesiones de Cabildo Programadas</i>
	<i>Entrega de Ayudas a la Ciudadanía de Cuernavaca</i>

Responsable de la integración



José Fernando Jiménez Romero
Director de Enlace con Regidores

Aprobación

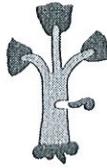


Alfredo González Sánchez
Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.

El presente Programa Presupuestario, se formuló con fundamento en Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el artículo 81 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Morelos, los artículos 54 y 61 fracción II inciso a), b) y c) del título quinto de la ley General de Contabilidad Gubernamental, los artículos 41, 45 fracción II inciso a) y 61 de la Ley de Planeación para el Estado de Morelos; artículos 23 y 25 de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público del Estado de Morelos, y artículos 49, 54, 55 y 57 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Morelos.



CUERNAVACA
GOBIERNO MUNICIPAL 2025 - 2027



Por la ciudad que merecemos

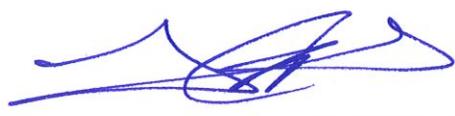
Programa Presupuestario
"Representación Popular"
2025

II.- Firmas

Unidades Responsables del Gasto que Integran el Programa
Presupuestario



José Fernando Jiménez Romero
Director de Enlace con Regidores



Alfredo González Sánchez
Regidor de Hacienda, Programación y
Presupuesto.

El presente Programa Presupuestario, se formuló con fundamento en Artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, el artículo 81 de la Constitución Política del Estado Libre y Soberano de Morelos, los artículos 54 y 61 fracción II inciso a), b) y c) del título quinto de la ley General de Contabilidad Gubernamental, los artículos 41, 45 fracción II inciso a) y 61 de la Ley de Planeación para el Estado de Morelos; artículos 23 y 25 de la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público del Estado de Morelos, y artículos 49, 54, 55 y 57 de la Ley Orgánica Municipal del Estado de Morelos.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

III.- Contenido

I.- Portada.....	1
II.- Firmas.....	2
III.- Contenido	3
IV.- Presentación	4
V.- Mecánica Operativa.....	5
VI.- Matriz de Indicadores para Resultados	6
VII.- Resumen de Recursos Financieros	9
VIII.- Resumen Financiero por Proyecto	10
IX.- Seguimiento y Evaluación	11
X.- Anexos.....	13
a) Ficha de Indicador de Desempeño.....	13
b) Organigrama	20
c) Estructura Organizacional	21
d) Árbol de Problemas	22
e) Árbol de Objetivos	23

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: *"Representación Popular"*

IV.- Presentación

Priorizando lo establecido en el Plan Municipal de Desarrollo 2025 - 2027, particularmente en el eje estratégico de Cuernavaca Productiva y Eficiente, y considerando las dificultades económicas por las que atraviesa la actual administración pública municipal, sin menoscabo del propósito social que tiene ésta dependencia, éste Programa Presupuestario busca optimizar los recursos públicos, materiales y humanos, sin afectar las acciones de los integrantes del Cuerpo Edilicio y puedan cumplir cabalmente con su facultad de representar a los ciudadanos, así como de mantener la relación solidaria con los mismos en toda la demarcación municipal acudiendo a su apoyo, a su asesoramiento y acompañamiento en la solución de la problemática social que día a día enfrentan en la cadena social y de desarrollo.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: *"Representación Popular"*

V.- Mecánica Operativa

Con este apartado damos cumplimiento a lo señalado en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, Los recursos económicos de que dispongan la Federación, los estados, los municipios, el Distrito Federal y los órganos político-administrativos de sus demarcaciones territoriales, se administrarán con eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez para satisfacer los objetivos a los que estén destinados, El programa presupuestario de los Regidores del Ayuntamiento se fundamenta en un Marco de Actuación respaldado por la Ley de Presupuesto, Contabilidad y Gasto Público del Estado de Morelos, así como el Reglamento de Gobierno y de la Administración Pública Municipal, Ley Orgánica Municipal del Estado de Morelos, Reglamento Interior del Cabildo del Ayuntamiento de Cuernavaca, Reglamento de las Comisiones para el Ayuntamiento de Cuernavaca.

Mediante la aprobación del Presupuesto de Egresos del Ayuntamiento de Cuernavaca, y en específico para este programa, las actividades inherentes a la actuación de los Regidores del Ayuntamiento están respaldadas por la normatividad y atribuciones que se describen en la Normativa ya mencionada.

Los Regidores del Ayuntamiento mediante de sus facultades, atribuciones y obligaciones buscan beneficiar a la ciudadanía de Cuernavaca en general a través de la elaboración de Proyectos de Acuerdo para su posterior aprobación en las Sesiones de Cabildo correspondiente.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

VI.- Matriz de Indicadores para Resultados

Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario				
Datos de Identificación del Programa Presupuestario				
Nombre del Programa Presupuestario:				Año:
Representación Popular				2025
Dependencia:				
Regidores del Ayuntamiento				
Unidad Responsable del Gasto				
Dirección de Enlace con Regidores				
Beneficiarios con perspectiva de género				
Hombres:	Mujeres:	Total:	Área de Enfoque: Ciudadanía de Cuernavaca	
178,641	199,835	378,476		
Niños:	Niñas:	Total:		
Alineación al Plan Municipal de Desarrollo				
Eje:	Programa:	Sub Programa:		
10.6 Gobierno Eficaz y Eficiente	10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados	No Aplica		
Proyectos del Programa:				
<u>Dirección de Enlace con Regidores</u>				
RA701- Comisión y Representación Popular del Ayuntamiento				
Objetivo General:				
<u>Una Administración Eficiente y de Resultados</u>				
Gestionar de manera eficiente y transparente los recursos públicos del Ayuntamiento de Cuernavaca, manteniendo finanzas municipales sanas, servicios públicos funcionales y un adecuado control de los inventarios de bienes muebles, inmuebles y vehículos. Esto debe realizarse bajo la normativa vigente, garantizando su adecuada administración, resguardo y disposición. A su vez, es fundamental rendir cuentas a la sociedad sobre el uso de estos recursos, haciendo de la innovación tecnológica una aliada clave para recuperar la confianza de los ciudadanos y mejorar la competitividad de la Ciudad.				
Clasificación Funcional y Programática				
Finalidad:	Función:	Sub Función:	Actividad Institucional:	Clave Programática:
1. Gobierno	1.3. Coordinación de la Política de Gobierno	1.3.2. Política Interior	010. Política interior y las relaciones con el ejecutivo federal, estatal, con el Congreso y Asociaciones políticas y sociales	E-Prestación de Servicios Públicos
Información Institucional				
Misión:		Visión:		
El Cuerpo Edilicio se compromete a promover y gestionar, en coordinación con los Servidores Públicos Municipales, el mejoramiento de las condiciones de vida de los ciudadanos de Cuernavaca, de manera equitativa, armónica e incluyente; a través de una gestión Municipal sensible a las necesidades de la ciudadanía, bajo un marco de legalidad y confianza.		Ser reconocido por haber contribuido con el progreso de las condiciones de vida de los ciudadanos de Cuernavaca, a través de la mejora continua de sus indicadores, consolidándolo en un Ayuntamiento incluyente, con el que sus habitantes se sientan plenamente identificados, atendiendo y gestionando sus necesidades en materia de seguridad, salud, educación, empleo, sustentabilidad y apoyo a grupos vulnerables; para así, situarnos como una administración eficiente al servicio de la comunidad.		
Nivel Fin				
Resumen Narrativo:	Indicador	Medios de Verificación		Supuestos
Contribuir a un Gobierno Moderno, Eficiente y Transparente mediante el incremento de la interacción de los regidores con los ciudadanos beneficiados por los programas de apoyo del ayuntamiento	Porcentaje de contactos individuales hechos por los Regidores con los ciudadanos a final de año.	Reporte de Indicadores de cada Regiduría que se encuentra en la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.		Existe suficiente empatía y disposición de los ciudadanos hacia sus Regidores.
Tipo:	Dimensión:	Frecuencia:	Meta:	Método de Cálculo:
Estratégico	Eficacia	Anual	100.00%	(Contactos realizados / contactos programados * 100)

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:

"Representación Popular"

Nivel Propósito				
Resumen Narrativo:	Indicador:	Medios de Verificación:		Supuestos:
Los regidores visitan las dependencias del ayuntamiento para su buen funcionamiento.	Porcentaje de supervisiones a las Áreas de Prestación de Servicios del Ayuntamiento	Reporte General de cada Regiduría que se encuentra en la Dirección de Enlace con Regidores. Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.		Los regidores visitan las demarcaciones territoriales, y ayudantías municipales en que se encuentre dividido el Municipio
Tipo:	Dimensión:	Frecuencia:	Meta:	Método de Cálculo:
Estratégico	Eficacia	Semestral	100%	(Total de visitas realizadas / Total de visitas programadas) * 100
Nivel Componente No. 1				
Resumen Narrativo:	Indicador:	Medios de Verificación:		Supuestos:
Asistencia en las Sesiones de Cabildo para la toma de acuerdos en beneficio de los ciudadanos de Cuernavaca	Porcentaje de asistencia a las sesiones Ordinarias de Cabildo	Informe de asistencia que proporciona la Secretaría de Ayuntamiento a la Dirección de Enlace con Regidores. Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.		Los Regidores Asisten a las Sesiones de Cabildo Programadas.
Tipo:	Dimensión:	Frecuencia:	Meta:	Método de Cálculo:
Estratégico	Eficacia	Trimestral	100.00%	(Asistencias de los Regidores a Sesiones de Cabildo / Asistencia programada a Sesiones de Cabildo) *100.
Nivel Actividad No. 1.1				
Resumen Narrativo:	Indicador:	Medios de Verificación:		Supuestos:
Participación de los Regidores, para un Gobierno Moderno, Eficiente y Transparente mediante el cumplimiento de la asistencia a sus respectivas comisiones	Porcentaje de sesiones reglamentarias de comisiones de Regidores realizadas	Informe de Sesiones de las Comisiones y Ley Orgánica Municipal que se encuentra en la Dirección de Enlace con Regidores. Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.		Los regidores cumplen con los estipulado en el artículo 18 del reglamento de las comisiones para el Ayuntamiento de Cuernavaca
Tipo:	Dimensión:	Frecuencia:	Meta:	Método de Cálculo:
Gestión	Eficacia	Mensual	100.00%	(Comisiones realizadas / Comisiones programadas) * 100
Nivel Actividad No. 1.2				
Resumen Narrativo:	Indicador:	Medios de Verificación:		Supuestos:
Elaboración de informes trimestrales	Porcentaje de informes trimestrales presentados por los Regidores	Informe General que presentan los Regidores a la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.		Los regidores remiten de manera puntual sus informes en cumplimiento al art. 27 de la LOM "A partir de su designación, los titulares de las comisiones, deberán informar al Ayuntamiento trimestralmente de las actividades encomendadas."
Tipo:	Dimensión:	Frecuencia:	Meta:	Método de Cálculo:
Gestión	Eficacia	Trimestral	100.00%	(Informes entregados/Informes programados) *100
Nivel Componente 2				
Resumen Narrativo:	Indicador:	Medios de Verificación:		Supuestos:
Ayudas a la Comunidad en especie o efectivo entregadas	Porcentaje de ayudas entregadas a la ciudadanía de Cuernavaca	Reporte Financiero del sistema INEGO que puede ser consultado en la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.		Los Regidores llevan a cabo una correcta ejecución y comprobación de recursos.
Tipo:	Dimensión:	Frecuencia:	Meta:	Método de Cálculo:
Gestión	Eficacia	Trimestral	100.00%	(Total de Ayudas Comprobadas / Total de Ayudas asignadas) *100
Nivel de Actividad 2.1				

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:

"Representación Popular"

Resumen Narrativo:		Indicador:	Medios de Verificación:		Supuestos:
Gestión de los Recursos Financieros para los Regidores que les permitan cumplir con sus funciones.		Porcentaje de comprobaciones del manejo de recursos otorgados para el cumplimiento de sus funciones.	Reporte del sistema INEGO que puede ser consultado en la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.		Los Regidores ejercen los Gastos de Representación con lo cual cumplen sus atribuciones estipuladas en el art. 48 fracc. VII, VIII y X de la LOMEM. Son atribuciones de los Regidores: VII. Visitar las demarcaciones territoriales, y ayudantías municipales en que se encuentre dividido el Municipio; VIII. Informar al Ayuntamiento sobre cualquier deficiencia que advierta en la administración municipal y en la prestación de los servicios públicos municipales; X.- Contar con recursos humanos, materiales y financieros suficientes para cumplir con eficacia y eficiencia las funciones conferidas por la presente Ley. A efecto de lo anterior el Cabildo y en su caso Concejo Municipal, deberá prever los recursos necesarios en el Presupuesto de Egresos Municipal respectivo;
Tipo:	Dimensión:	Frecuencia:	Meta:	Método de Cálculo:	
Gestión	Eficacia	Trimestral	100.00%	(Total de prerrogativas comprobadas / Total de prerrogativas tramitadas) *100	

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

VII.- Resumen de Recursos Financieros

RESUMEN DE RECURSOS FINANCIEROS											
Programa Presupuestario:		Representación Popular				Tipo:		<input checked="" type="checkbox"/> Institucional		<input type="checkbox"/> De Inversión	
Dependencia/Organismo responsable:		Regidores del Ayuntamiento				Monto (\$):		35,555,360.43			
Programación Financiera 2025											
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
4,930,395.07	2,684,696.68	2,690,530.01	2,684,696.68	2,690,530.01	2,684,696.68	2,790,530.01	2,684,696.68	2,690,530.01	2,684,969.68	3,837,613.35	2,501,748.57
Concepto											Cantidad anual (pesos)
TOTAL											35,555,360.43
Recursos Fiscal											
1000.- Servicios personales											27,457,060.43
2000.- Materiales y suministros											493,400.00
3000.- Servicios generales											2,456,900.00
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											5,148,000.00
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											
Recurso Federal											
1000.- Servicios personales											
2000.- Materiales y suministros											
3000.- Servicios generales											
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											
Recurso Estatal											
1000.- Servicios personales											
2000.- Materiales y suministros											
3000.- Servicios generales											
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											
Ingresos Propios:											
1000.- Servicios personales											
2000.- Materiales y suministros											
3000.- Servicios generales											
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:

"Representación Popular"

VIII.- Resumen Financiero por Proyecto

RA701 – Comisión y Representación Popular											
Clave Presupuestal							Tipo:	<input checked="" type="checkbox"/> Institucional	<input type="checkbox"/> De Inversión		
U.R.G.:	Oficina de Regidores del Ayuntamiento						Monto (\$):		35,555,360.43		
Programación Financiera 2025											
Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Julio	Agosto	Septiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre
4,930,395.07	2,684,696.68	2,690,530.01	2,684,696.68	2,690,530.01	2,684,696.68	2,790,530.01	2,684,696.68	2,690,530.01	2,684,969.68	3,837,613.35	2,501,748.57
Concepto											Cantidad anual (pesos)
TOTAL											35,555,360.43
Recursos Fiscal											
1000.- Servicios personales											27,457,060.43
2000.- Materiales y suministros											493,400.00
3000.- Servicios generales											2,456,900.00
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											5,148,000.00
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											
Recurso Federal											
1000.- Servicios personales											
2000.- Materiales y suministros											
3000.- Servicios generales											
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											
Recurso Estatal											
1000.- Servicios personales											
2000.- Materiales y suministros											
3000.- Servicios generales											
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											
Ingresos Propios.											
1000.- Servicios personales											
2000.- Materiales y suministros											
3000.- Servicios generales											
4000.- Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas											
5000.- Bienes muebles, inmuebles e intangibles.											
6000.- Inversión Pública											
9000.- Deuda Pública											

IX.- Seguimiento y Evaluación

Es de reconocer que los procesos de monitoreo y evaluación conllevan el riesgo de burocratizarse a tal grado que la atención se centre más en el proceso mismo de la evaluación que en su utilización para la mejora continua. La evaluación y el seguimiento son herramientas, por lo que deben evitar tener como único objetivo la mera generación de conocimiento e información, cayendo en la generación de informes que en nada resultan útiles para la mejora de la gestión. La información emanada de los procesos de monitoreo y evaluación debe siempre aspirar a identificar las intervenciones más efectivas, para con ellas orientar la toma de decisiones que impulsen el desarrollo y el bienestar de la sociedad.

El gran desafío se encuentra en convertir la evaluación en un proceso internalizado en la gestión del municipio de Cuernavaca, y no sólo en un tema secundario que debe atenderse por obligación o por presión externa, sino por la utilidad concreta y práctica de poner en marcha un proceso de apertura y transparencia en la que todos los informes y las agendas de mejora sean públicos. Este proceso de apertura y transparencia es un reto social, mediático y gubernamental.

El diálogo con actores sociales sobre lo que evalúan instancias externas independientes, sobre los resultados de las evaluaciones y las agendas de mejora, sin duda, abona a la cultura social de la evaluación como proceso de cambio y mejora continua.

El uso social de la información y el conocimiento derivado de los procesos de monitoreo y evaluación involucra al gobierno en términos de rendición de cuentas y de su utilización para mejorar, pero también involucra a actores especializados y ciudadanos dedicados a analizar, estudiar e incidir sobre la efectividad gubernamental.

En ese tenor, fue fundamental la elaboración y aprobación de los Lineamientos Generales del Sistema de Evaluación de Desempeño, que marcan un gran paso dentro de la evaluación del Municipio, lo cual coadyuvará en la obtención objetiva de resultados en base a los objetivos planteados en el Plan Municipal de Desarrollo.

El Instituto Municipal de Planeación (IMPLAN) como responsable del seguimiento y evaluación de los indicadores de resultados, toma como fuente la Metodología para Construcción de Indicadores, emitida en la etapa de Elaboración del proyecto de Presupuesto de Egresos para el ejercicio fiscal 2025.

El seguimiento y la evaluación, permitirán comparar los resultados obtenidos con las metas programadas y se realizará cada trimestre durante el periodo de ejecución de los Proyectos.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: *"Representación Popular"*

Para llevar a cabo estos comparativos, se elaborarán los Informes de Gestión Gubernamental (IGG's), en los cuales se establecen los proyectos, indicadores y metas programadas y cada trimestre se registrarán los avances logrados, lo que permitirá identificar las diferencias entre lo planeado y lo realizado, y así apoyar la toma de decisiones para implementar nuevas estrategias en caso de que los proyectos presenten atrasos.

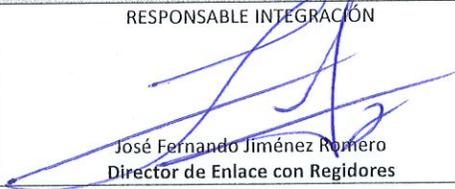
Los proyectos, indicadores y metas establecidas, serán el insumo que se utilizará para alimentar el Sistema de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Municipal (SSEDEM), el cual, mediante un análisis comparativo, permitirá conocer si los proyectos avanzan conforme a lo programado y detectar de manera oportuna la problemática que enfrentan para implementar medidas correctivas.

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:

"Representación Popular"

X.- Anexos

a) Ficha de Indicador de Desempeño

Ficha de Indicador del Desempeño											
Alineación											
Eje: 10.6.- Cuernavaca Eficaz y Eficiente		Programa: 10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados			Estrategia: Beneficio a la Comunidad.			Nivel del Objetivo: Fin	Clave del Indicador:		
Datos de Identificación del Programa Presupuestario											
Nombre del Programa Presupuestario: Representación Popular											
Dependencia: Regidores del Ayuntamiento											
Proyecto del Programa: RA701		Nombre del Proyecto: Comisión y Representación Popular			Unidad Responsable del Gasto: Oficina de Regidores del Ayuntamiento						
Datos del Indicador											
Nombre del Indicador: Porcentaje de contactos individuales hechos por los Regidores con los ciudadanos a final de año.					Definición: Los Regidores Reciben y atienden a los ciudadanos en su oficina.						
Dimensión: Eficacia			Tipo de Indicador: Estratégico			Sentido del Indicador: Ascendente					
Método de cálculo: (V1/V2) *100		Variable 1: Contactos realizados	Variable 2: Contactos proyectados		Unidad de medida: Porcentaje						
Meta 2025: 100%		Año línea base: N/A	Valor línea base: En Proceso		Frecuencia de medición: Anual						
Medios de Verificación: Reporte de Indicadores de cada Regiduría que se encuentra en la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.											
Características del Indicador "CREMAA"											
Claridad Preciso e inequívoco; es decir, poder ser entendido por cualquier persona		Relevancia Apropiado y debe de medir aspectos importantes del objetivo		Economía Estar disponible a un costo razonable		Monitoreable Poder ser sometido a una evaluación independiente		Adecuado Ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados		Aporte Marginal Existe más de un indicador para medir el desempeño del objetivo, este provee información adicional a los demás indicadores	
Cumple:		Cumple:		Cumple:		Cumple:		Cumple:			
Metas Calendarizadas											
Seguimiento	Meta Programada	Contactos proyectados	Contactos realizados	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en Riesgo		Comportamiento Crítico / Fallo en la Planeación		Avance del Indicador	Semafización
				Desde	Hasta	Desde	Hasta	Por debajo	Por encima		
Enero											
Febrero											
Marzo											
Abril											
Mayo											
Junio											
Julio											
Agosto											
Septiembre											
Octubre											
Noviembre											
Diciembre	100%			90.00%	100.00%	80.00%	89.99%	80.00%	100.00%		
Anual	100%			90.00%	100.00%	80.00%	89.99%	80.00%	100.00%		
GRÁFICO											
Observaciones											
TITULAR DE LA URG  Alfredo González Sánchez Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.			RESPONSABLE DEL INDICADOR  Suhail Cruz Silva Jefe de Departamento de Gestión y Comprobación				RESPONSABLE INTEGRACIÓN  José Fernando Jiménez Romero Director de Enlace con Regidores				

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

Ficha de Indicador del Desempeño



Alineación

Eje: 10.6.- Cuernavaca Eficaz y Eficiente	Programa: 10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados	Estrategia: Beneficio a la Comunidad.	Nivel del Objetivo: Propósito	Clave del Indicador:
--	--	--	----------------------------------	----------------------

Datos de Identificación del Programa Presupuestario

Nombre del Programa Presupuestario: Representación Popular		
Dependencia: Regidores del Ayuntamiento		
Proyecto del Programa: RA701	Nombre del Proyecto: Comisión y Representación Popular	Unidad Responsable del Gasto: Oficina de Regidores del Ayuntamiento

Datos del Indicador

Nombre del Indicador: Porcentaje de supervisiones a las Áreas de Prestación de Servicios de Ayuntamiento		Definición: Visitas que realizan los regidores a las distintas áreas de prestación de los servicios públicos y administrativos para verificar su buen funcionamiento.	
Dimensión: Eficacia	Tipo de indicador: Estratégico	Sentido del Indicador: Regular	
Modo de cálculo: $(V_1/V_2) * 100$	Variable 1: Total de visitas realizadas	Variable 2: Total de visitas programadas	Unidad de medida: Porcentaje
Meta 2025: 100%	Año línea base: 2024	Valor línea base: 100.00%	Frecuencia de medición: Semestral

Medios de Verificación:

Reporte General de cada Regiduría que se encuentra en la Dirección de Enlace con Regidores. Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.

Características del Indicador "CREMAA"

Claridad Preciso e inequívoco; es decir, poder ser entendido por cualquier persona	Relevancia Apropiado y debe de medir aspectos importantes del objetivo	Economía Estar disponible a un costo razonable	Monitoreable Poder ser sometido a una evaluación independiente	Adecuado Ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados	Aporte Marginal Existe más de un indicador para medir el desempeño del objetivo, este provee información adicional a los demás indicadores
Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:

Metas Calendarizadas

Seguimiento	Meta Programada	Total de visitas programadas	Total de visitas realizadas	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en Riesgo		Comportamiento Crítico / Fallo en la Planeación		Avance del Indicador	Semaforización
				Desde	Hasta	Desde	Hasta	Por debajo	Por encima		
Enero											
Febrero											
Marzo											
Abril											
Mayo											
Junio	50.00%			45.00%	50.00%	35.00%	44.99%	35.00%	50.00%		
Julio											
Agosto											
Septiembre											
Octubre											
Noviembre											
Diciembre	50.00%			90.00%	100.00%	80.00%	89.99%	80.00%	100.00%		
Anual	100.00%			90.00%	100.00%	80.00%	89.99%	80.00%	100.00%		

GRÁFICO

Observaciones

TITULAR DE LA URG Alfredo González Sánchez Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.	RESPONSABLE DEL INDICADOR Suhail Cruz Silva Jefe de Departamento de Gestión y Comprobación	RESPONSABLE INTEGRACIÓN José Fernando Jiménez Romero Director de Enlace con Regidores
--	---	--

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

Ficha de Indicador del Desempeño



Alineación

Eje: 10.6.- Cuernavaca Eficaz y Eficiente	Programa: 10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados	Estrategia: Beneficio a la Comunidad.	Nivel del Objetivo: Componente	Clave del Indicador: 1
--	--	--	-----------------------------------	---------------------------

Datos de Identificación del Programa Presupuestario

Nombre del Programa Presupuestario: Representación Popular		
Dependencia: Regidores del Ayuntamiento		
Proyecto del Programa: RA701	Nombre del Proyecto: Comisión y Representación Popular	Unidad Responsable del Gasto: Oficina de Regidores del Ayuntamiento

Datos del Indicador

Nombre del Indicador: Porcentaje de asistencia a las sesiones Ordinarias de Cabildo		Definición: Asistencia de los Regidores a las Sesiones de Cabildo Ordinarias y de Cabildo Abierto.	
Dimensión: Eficacia	Tipo de Indicador: Estratégico	Sentido del Indicador: Regular	
Módulo de cálculo: (Variable 1/Variable 2)*100	Variable 1: Asistencias de los Regidores a Sesiones de Cabildo	Variable 2: Asistencias Programadas Sesiones de Cabildo	Unidad de medida: Porcentaje
Meta 2025: 100.00%	Año línea base: 2024	Valor línea base: 100.00%	Frecuencia de medición: Trimestral

Medios de Verificación:
Informe de asistencia que proporciona la Secretaría de Ayuntamiento a la Dirección de Enlace con Regidores. Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.

Características del Indicador "CREMAA"

Claridad Preciso e inequívoco; es decir, poder ser entendido por cualquier persona	Relevancia Apropiado y debe de medir aspectos importantes del objetivo	Economía Estar disponible a un costo razonable	Monitoreable Poder ser sometido a una evaluación independiente	Adecuado Ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados	Aporte Marginal Existe más de un indicador para medir el desempeño del objetivo, este provee información adicional a los demás indicadores
Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:

Metas Calendarizadas

Seguimiento	Meta Programada	Asistencias Programadas Sesiones de Cabildo	Asistencias de los Regidores a Sesiones de Cabildo	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en Riesgo		Comportamiento Crítico / Fallo en la Planeación		Avance del Indicador	Semafización
				Desde	Hasta	Desde	Hasta	Por debajo	Por encima		
Enero											
Febrero											
Marzo	25.00%			20.00%	25.00%	15.00%	19.99%	15.00%	25.00%		
Abril											
Mayo											
Junio	25.00%			40.00%	50.00%	30.00%	39.99%	30.00%	50.00%		
Julio											
Agosto											
Septiembre	25.00%			60.00%	75.00%	45.00%	59.99%	45.00%	75.00%		
Octubre											
Noviembre											
Diciembre	25.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		
Anual	100.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		

GRÁFICO

Observaciones

TITULAR DE LA URG Alfredo González Sánchez Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.	RESPONSABLE DEL INDICADOR Suhail Cruz Silva Jefe de Departamento de Gestión y Comprobación	RESPONSABLE INTEGRACIÓN José Fernando Jiménez Romero Director de Enlace con Regidores
--	---	--

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

Ficha de Indicador del Desempeño



Alineación

Eje: 10.6.- Cuernavaca Eficaz y Eficiente	Programa: 10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados	Estrategia: Beneficio a la Comunidad.	Nivel del Objetivo: Actividad	Clave del Indicador: 1.1
--	--	--	----------------------------------	-----------------------------

Datos de Identificación del Programa Presupuestario

Nombre del Programa Presupuestario: Representación Popular		
Dependencia: Regidores del Ayuntamiento		
Proyecto del Programa: RA701	Nombre del Proyecto: Comisión y Representación Popular	Unidad Responsable del Gasto: Oficina de Regidores del Ayuntamiento

Datos del Indicador

Nombre del Indicador: Porcentaje de sesiones reglamentarias de comisiones de Regidores realizadas		Definición: Los Regidores llevan a Cabo las comisiones que presiden conforme lo establece la LOMEM en el artículo 27 "A partir de su designación, los titulares de las comisiones, deberán informar al Ayuntamiento trimestralmente de las actividades encomendadas"		
Dimensión: Cuantitativa	Tipo de Indicador: Gestión	Sentido del Indicador: Regular		Unidad de medida: Porcentaje
Método de cálculo: (V1/V2) * 100	Variable 1: Comisiones Realizadas	Variable 2: Comisiones Programadas		
Meta 2025: 100.00%	Año línea base: 2024	Valor línea base: 100.00%	Frecuencia de medición: Mensual	

Medios de Verificación:
Informe de Sesiones de las Comisiones y Ley Orgánica Municipal que se encuentra en la Dirección de Enlace con Regidores. Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.

Características del Indicador "CREMAA"

Claridad Preciso e inequívoco; es decir, poder ser entendido por cualquier persona	Relevancia Apropiado y debe de medir aspectos importantes del objetivo	Economía Estar disponible a un costo razonable	Monitoreable Poder ser sometido a una evaluación independiente	Adecuado Ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados	Aporte Marginal Existe más de un indicador para medir el desempeño del objetivo, este provee información adicional a los demás indicadores
Cumple: <input type="checkbox"/>	Cumple: <input type="checkbox"/>	Cumple: <input type="checkbox"/>	Cumple: <input type="checkbox"/>	Cumple: <input type="checkbox"/>	Cumple: <input type="checkbox"/>

Metas Calendarizadas

Seguimiento	Meta Programada	Comisiones Programadas	Comisiones Realizadas	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en Riesgo		Comportamiento Crítico / Fallo en la Planeación		Avance del Indicador	Semafización
				Desde	Hasta	Desde	Hasta	Por debajo	Por encima		
Enero	8.33%			6.66%	8.33%	5.00%	6.65%	5.00%	8.33%		
Febrero	8.33%			13.33%	16.66%	10.00%	13.32%	10.00%	16.66%		
Marzo	8.34%			20.00%	25.00%	15.00%	19.99%	15.00%	25.00%		
Abril	8.33%			26.66%	33.33%	20.00%	26.65%	20.00%	33.33%		
Mayo	8.33%			33.33%	41.66%	25.00%	33.32%	25.00%	41.66%		
Junio	8.34%			40.00%	50.00%	30.00%	39.99%	30.00%	50.00%		
Julio	8.33%			46.66%	58.33%	35.00%	46.65%	35.00%	58.33%		
Agosto	8.33%			53.33%	66.66%	40.00%	53.32%	40.00%	66.66%		
Septiembre	8.34%			60.00%	75.00%	45.00%	59.99%	45.00%	75.00%		
Octubre	8.33%			66.66%	83.33%	50.00%	66.65%	50.00%	83.33%		
Noviembre	8.33%			73.33%	91.66%	55.00%	73.32%	55.00%	91.66%		
Diciembre	8.34%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		
Anual	100.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		

GRÁFICO

Observaciones

TITULAR DE LA URG Alfredo González Sánchez Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.	RESPONSABLE DEL INDICADOR Suhail Cruz Silva Jefe de Departamento de Gestión y Comprobación	RESPONSABLE INTEGRACIÓN José Fernando Jiménez Romero Director de Enlace con Regidores
--	---	--

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"



Ficha de Indicador del Desempeño

Alineación

Eje: 10.6.- Cuernavaca Eficaz y Eficiente	Programa: 10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados	Estrategia: Beneficio a la Comunidad.	Nivel del Objetivo: Actividad	Clave del Indicador: 1.2
--	--	--	----------------------------------	-----------------------------

Datos de Identificación del Programa Presupuestario

Nombre del Programa Presupuestario: Representación Popular		
Dependencia: Regidores del Ayuntamiento		
Proyecto del Programa: RA701	Nombre del Proyecto: Comisión y Representación Popular	Unidad Responsable del Gasto: Oficina de Regidores del Ayuntamiento

Datos del Indicador

Nombre del Indicador: Porcentaje de informes trimestrales presentados por los Regidores		Definición: Los Regidores deben presentar un informe trimestral a la Secretaría de Ayuntamiento para su presentación en Cabildo.	
Dimensión: Eficacia	Tipo de Indicador: Gestión	Sentido del Indicador: Ascendente	
Modo de cálculo: (V1/V2) * 100	Variable 1: Informes Presentados	Variable 2: Informes Programados	Unidad de medida: Porcentaje
Meta 2025: 100.00%	Año línea base: 2024	Valor línea base: 100.00%	Frecuencia de medición: Trimestral

Medios de Verificación:
Informe General que presentan los Regidores a la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.

Características del Indicador "CREMAA"

Claridad Preciso e inequívoco; es decir, poder ser entendido por cualquier persona	Relevancia Apropiado y debe de medir aspectos importantes del objetivo	Economía Estar disponible a un costo razonable	Monitoreable Poder ser sometido a una evaluación independiente	Adecuado Ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados	Aporte Marginal Existe más de un indicador para medir el desempeño del objetivo, este provee información adicional a los demás indicadores
Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:

Metas Calendarizadas

Seguimiento	Meta Programada	Informes Programados	Informes Presentados	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en Riesgo		Comportamiento Crítico / Fallo en la Planeación		Avance del Indicador	Semafización
				Desde	Hasta	Desde	Hasta	Por debajo	Por encima		
Enero											
Febrero											
Marzo	25.00%			20.00%	25.00%	15.00%	19.99%	15.00%	25.00%		
Abril											
Mayo											
Junio	25.00%			40.00%	50.00%	30.00%	39.99%	30.00%	50.00%		
Julio											
Agosto											
Septiembre	25.00%			60.00%	75.00%	45.00%	59.99%	45.00%	75.00%		
Octubre											
Noviembre											
Diciembre	25.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		
Anual	100.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		

GRÁFICO

Observaciones

TITULAR DE LA URG Alfredo González Sánchez Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.	RESPONSABLE DEL INDICADOR Suhail Cruz Silva Jefe de Departamento de Gestión y Comprobación	RESPONSABLE INTEGRACIÓN José Fernando Jiménez Romero Director de Enlace con Regidores
---	--	---

PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

Ficha de Indicador del Desempeño



Alineación

Eje: 10.6.- Cuernavaca Eficaz y Eficiente	Programa: 10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados	Estrategia: Beneficio a la Comunidad.	Nivel del Objetivo: Componente	Clave del Indicador: 2
--	--	--	-----------------------------------	---------------------------

Datos de Identificación del Programa Presupuestario

Nombre del Programa Presupuestario: Representación Popular		
Dependencia: Regidores del Ayuntamiento		
Proyecto del Programa: RA701	Nombre del Proyecto: Comisión y Representación Popular	Unidad Responsable del Gasto: Oficina de Regidores del Ayuntamiento

Datos del Indicador

Nombre del Indicador: Porcentaje de ayudas entregadas a la ciudadanía de Cuernavaca		Definición: Los regidores entregan Ayudas a la Ciudadanía de Cuernavaca conforme al recurso que tienen etiquetado para tal fin.		
Dimensión: Eficacia	Tipo de Indicador: Gestión	Sentido del Indicador: Regular		
Modo de cálculo: $(V_1/V_2) * 100$	Variable 1: Total de Ayudas Comprobadas	Variable 2: Total de Ayudas asignadas	Unidad de medida: Porcentaje	
Meta 2025: 100.00%	Año línea base: 2024	Valor línea base: 100.00%	Frecuencia de medición: Trimestral	

Medios de Verificación:
Reporte Financiero del sistema INEGO que puede ser consultado en la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro, Cuernavaca, Morelos.

Características del Indicador "CREMAA"

Claridad	Relevancia	Economía	Monitoreable	Adecuado	Aporte Marginal
Preciso e inequívoco; es decir, poder ser entendido por cualquier persona	Apropiado y debe de medir aspectos importantes del objetivo	Estar disponible a un costo razonable	Poder ser sometido a una evaluación independiente	Ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados	Existe más de un indicador para medir el desempeño del objetivo, este provee información adicional a los demás indicadores
Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:

Metas Calendarizadas

Seguimiento	Meta Programada	Total de Ayudas asignadas	Total de Ayudas Comprobadas	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en Riesgo		Comportamiento Crítico / Fallo en la Planeación		Avance del Indicador	Semafización
				Desde	Hasta	Desde	Hasta	Por debajo	Por encima		
Enero											
Febrero											
Marzo	25.00%			20.00%	25.00%	15.00%	19.99%	15.00%	25.00%		
Abril											
Mayo											
Junio	25.00%			40.00%	50.00%	30.00%	39.99%	30.00%	50.00%		
Julio											
Agosto											
Septiembre	25.00%			60.00%	75.00%	45.00%	59.99%	45.00%	75.00%		
Octubre											
Noviembre											
Diciembre	25.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		
Anual	100.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		

GRÁFICO

Observaciones

TITULAR DE LA URG Alfredo González Sánchez Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.	RESPONSABLE DEL INDICADOR Subail Cruz Silva Jefe de Departamento de Gestión y Comprobación	RESPONSABLE INTEGRACIÓN José Fernando Jiménez Romero Director de Enlace con Regidores
---	--	---

PROGRAMA PRESUPUESTARIO:

"Representación Popular"

Ficha de Indicador del Desempeño



Alineación

Eje: 10.6.- Cuernavaca Eficaz y Eficiente	Programa: 10.6.1 Una Administración Eficiente y de Resultados	Estrategia: Beneficio a la Comunidad.	Nivel del Objetivo: Actividad	Clave del Indicador: 2.1
--	--	--	----------------------------------	-----------------------------

Datos de Identificación del Programa Presupuestario

Nombre del Programa Presupuestario: Representación Popular		
Dependencia: Regidores del Ayuntamiento		
Proyecto del Programa: RA701	Nombre del Proyecto: Comisión y Representación Popular	Unidad Responsable del Gasto: Oficina de Regidores del Ayuntamiento

Datos del Indicador

Nombre del Indicador: Porcentaje de comprobaciones del manejo de recursos otorgados para el cumplimiento de sus funciones.		Definición: Los Regidores tiene asignado un recurso para sus Gastos de representación para el cumplimiento de sus funciones	
Dimensión: Eficacia		Tipo de Indicador: Gestión	Sentido del Indicador: Regular
Modo de cálculo: (V1/V2) *100	Variable 1: Total de Prerrogativas Comprobadas	Variable 2: Total de Prerrogativas Tramitadas	Unidad de medida: Porcentaje
Meta 2025: 100.00%	Año línea base: 2024	Valor línea base: 100.00%	Frecuencia de medición: Trimestral

Medios de Verificación:
Reporte del sistema INEGO que puede ser consultado en la Dirección de Enlace con Regidores Ubicado en Motolinía 2 Col. Centro Cuernavaca, Morelos.

Características del Indicador "CREMAA"

Claridad Preciso e inequívoco; es decir, poder ser entendido por cualquier persona	Relevancia Apropiado y debe de medir aspectos importantes del objetivo	Economía Estar disponible a un costo razonable	Monitoreable Poder ser sometido a una evaluación independiente	Adecuado Ofrecer una base suficiente que permita estimar el desempeño y evaluar los resultados	Aporte Marginal Existe más de un indicador para medir el desempeño del objetivo, este provee información adicional a los demás indicadores
Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:	Cumple:

Metas Calendarizadas

Seguimiento	Meta Programada	Total de Prerrogativas Tramitadas	Total de Prerrogativas Comprobadas	Comportamiento Aceptable		Comportamiento en Riesgo		Comportamiento Crítico / Fallo en la Planeación		Avance del Indicador	Semafización
				Desde	Hasta	Desde	Hasta	Por debajo	Por encima		
Enero											
Febrero											
Marzo	25.00%			20.00%	25.00%	15.00%	19.99%	15.00%	25.00%		
Abril											
Mayo											
Junio	25.00%			40.00%	50.00%	30.00%	39.99%	30.00%	50.00%		
Julio											
Agosto											
Septiembre	25.00%			60.00%	75.00%	45.00%	59.99%	45.00%	75.00%		
Octubre											
Noviembre											
Diciembre	25.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		
Anual	100.00%			80.00%	100.00%	60.00%	79.99%	60.00%	100.00%		

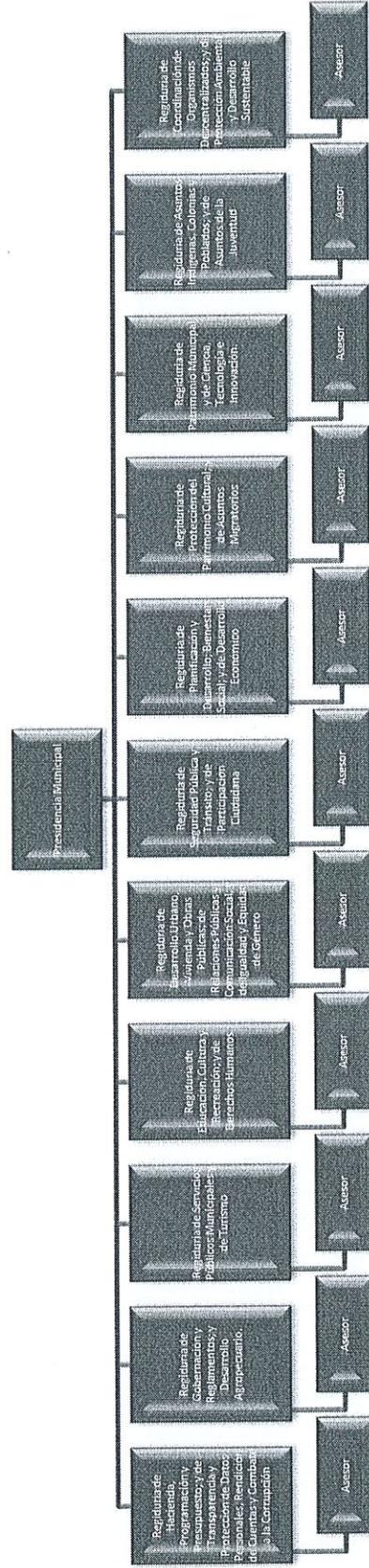
GRÁFICO

--

Observaciones

TITULAR DE LA URG Alfredo González Sánchez Regidor de Hacienda, Programación y Presupuesto.	RESPONSABLE DEL INDICADOR Sunail Cruz Silva Jefe de Departamento de Gestión y Comprobación	RESPONSABLE INTEGRACIÓN José Fernando Jiménez Romero Director de Enlace con Regidores
---	--	---

b) Organigrama



PROGRAMA PRESUPUESTARIO: "Representación Popular"

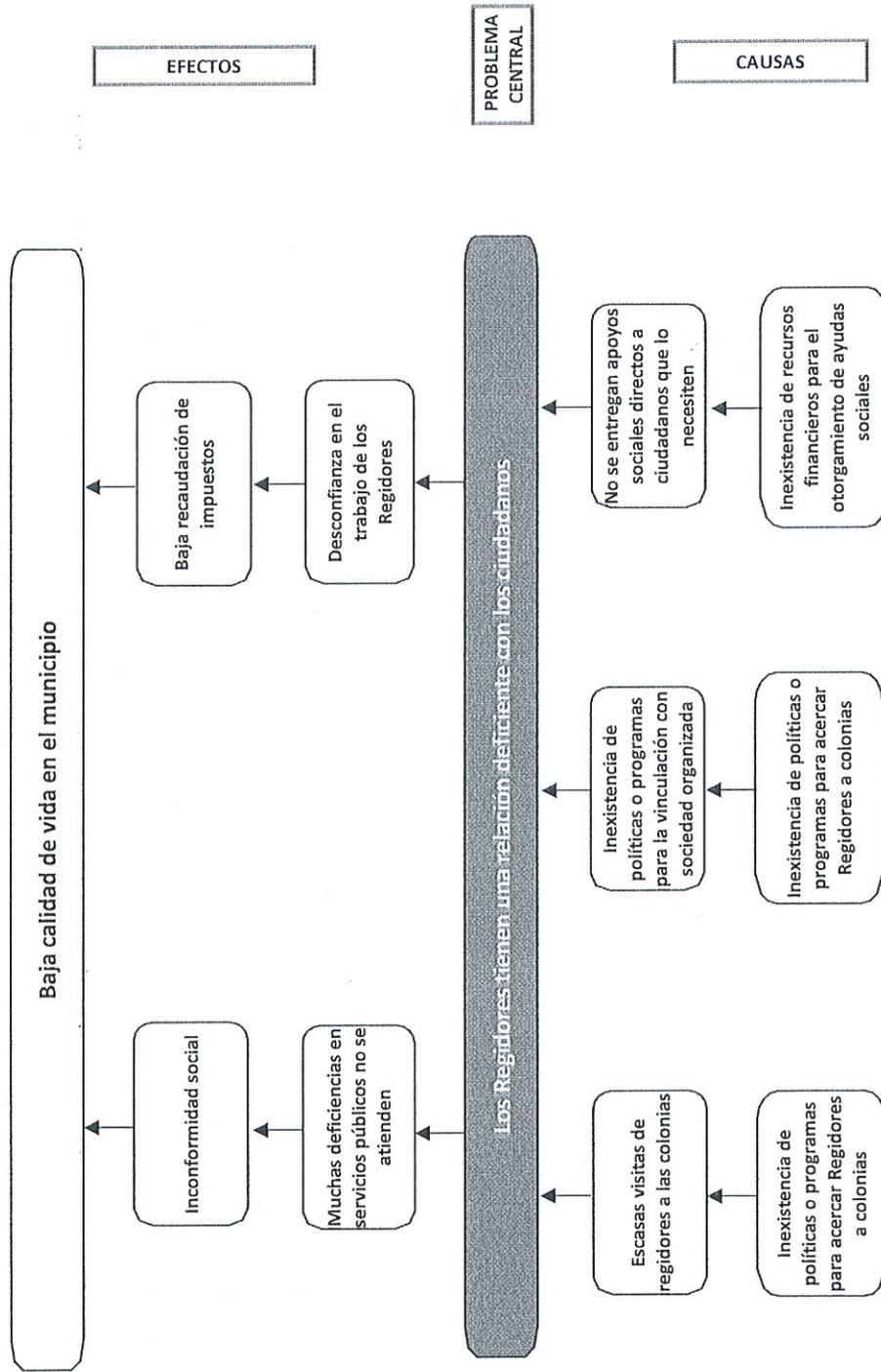
c) Estructura Organizacional



MUNICIPIO DE CUERNAVACA
ANÁLITICO DE PLAZAS POR UNIDAD RESPONSABLE DEL GASTO

NIVEL	PUESTO	N° PLAZAS	EMPLEADO DE:			
			CONFIANZA	BASE	SINDICALIZADO	ASIMILADO
REGIDORES DEL AYUNTAMIENTO		89	50		11	19
DIRECCIÓN DE ENLACE CON REGIDORES		89	50		11	19
I	REGIDOR	11	11			
V	ASESOR	58	39			19
VII	TÉCNICO INFORMÁTICO	3			3	
VIII	ANALISTA ADMINISTRATIVO	2			2	
VIII	ASISTENTE ADMINISTRATIVO	1			1	
VIII	JEFE DE OFICINA	2			2	
VIII	SECRETARIA	2			2	
VIII	TAQUIMECANÓGRAFA	1			1	

d) Árbol de Problemas



e) Árbol de Objetivos

